

AREA DESARROLLO SUSTENTABLE

Servicio de Asesoría Técnica SAT (EAC-COAMA)

Descripción del proyecto:

El proyecto consiste en desarrollar una atención personalizada y altamente participativa, permitiendo así la retroalimentación de la información de los alcances y requerimientos asociativos que permitan la implementación de las estrategias de intervención requeridas para el desarrollo organizacional y comercial de COAMA S.A., permitiendo fomentar las actividades de dirección, liderazgo y su inserción en el mercado por medio del uso de herramientas de marketing y comunicación.

El objetivo general consiste en desarrollar una planificación participativa de las actividades, que compatibilicen los intereses de los miembros de Coama S.A, y los aportes que sugiera el asesor de la EAC.

Se desarrollará un plan de asesorías que será propuesto en base al diagnóstico y siendo válido por los miembros de Coama S.A., para su posterior ejecución, el cual deberá abordar la gestión estratégica de Coama S.A. a través del desarrollo de técnicas de liderazgo y dirección que permita el diseño de un plan estratégico del negocio y el conocimiento de las técnicas de negociación.

Por otra parte se desarrollará la estrategia de penetración de mercado que permite el apoyo de la gestión de procesos comerciales en mercados nacionales e internacionales apoyado por estrategias de marketing y el uso de herramientas comunicacionales. Además se analizará la participación efectiva de los socios y su real aporte a la gestión de negocios en Coama S.A.

El territorio geográfico cubierto lo abarcan las comunas de Talca, Maule y San Clemente.

El periodo de duración es de Enero 2009 - Abril 2009, con aporte del programa SAT 2008; Abril - Diciembre 2009 con posibles aportes de SAT 2009.

Fecha de Inicio

Enero 2009 - Abril 2009, con aporte del programa SAT 2008; Abril - Diciembre 2009 con posibles aportes del programa SAT 2009.

Fecha de término

Diciembre 2009, con posibles aportes del programa SAT 2009.

Duración

4 meses (aporte SAT 2008) y 8 meses (aporte SAT 2009).

Territorio geográfico cubierto

EL territorio geográfico se encuentra cubierto por las comunas de Talca, Maule y San Clemente, pertenecientes a la provincia de Talca, Séptima región del Maule.

Destinatarios del proyecto

Los destinatarios del proyecto, lo conforman familias campesinas provenientes de la Reforma Agraria, beneficiarios de INDAP y asociados entorno a COAMA S.A.

Cobertura directa total:

34 Socios pertenecientes a COAMA S.A.

Objetivos del proyecto

Objetivo general:

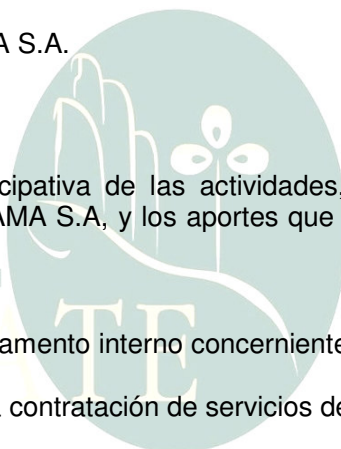
Desarrollar una planificación participativa de las actividades, que compatibilice los intereses de los miembros de COAMA S.A, y los aportes que sugiera el asesor de la EAC.

Objetivos específicos:

- 1.1.- Preparar y diseñar un reglamento interno concerniente al comité de bienestar social.
- 1.2.- Conseguir acuerdo para la contratación de servicios de vinificación 2009.
- 1.3.- Planificar vendimia 2009.
- 1.4.- Presentar propuesta SAT-EAC, para el 2009 a INDAP.
- 1.5.- Comercializar vinos cosecha 2008-2009.
- 1.6.- Postular a proyectos PDI en BPAs y otros para los socios beneficiarios de INDAP.
- 1.7.- Articular proyectos y/o propuestas con Fundación Crate.
- 1.8.- Articular actividades, proyectos y propuestas con plataforma exportadora "Consortio Vinícola de Chile".
- 1.9.- Conseguir una atención personalizada e integrada a los productores socios y proveedores de COAMA S.A.

Plan de actividades

- 1.1.- Crear reglamento interno concerniente al comité de bienestar social.
- 1.2.- Contratación de servicios de vinificación 2009.
- 1.3.- Planificación vendimia 2009.
- 1.4.- Preparación y presentación de propuesta SAT-EAC, para el 2009 a INDAP.
- 1.5.- Comercialización vinos cosecha 2008-2009.
- 1.6.- Postulación a proyectos PDI en BPAs y otros para los socios beneficiarios de INDAP.
- 1.7.- Articulación con proyectos y/o propuestas con Fundación Crate.
- 1.8.- Articulación con plataforma exportadora "Consortio Vinícola de Chile".
- 1.9.- Atención personalizada a los productores socios y proveedores de COAMA S.A.



Metodología de trabajo

Convocar y realizar reuniones en la cual estén presentes un equipo multidisciplinario, directorio y socios de COAMA S.A., para así llegar a un consenso en cuanto a las inquietudes señaladas por los socios de COAMA S.A. principalmente, logrando con esto establecer normas y reglamentos que permitan mejorar el bienestar de las familias campesinas socios de COAMA S.A.

Realizar un análisis de mercado en el cual se presenten varias opciones, optando así por la más conveniente en cuanto a las garantías que presente el servicio de vinificación y por supuesto a las ventajas comparativas con otras bodegas vivificadoras (Costo Vinificación, calidad e inocuidad del proceso y obtención de un producto de calidad).

Una vez pactado el acuerdo del servicio de vinificación, se realizarán visitas técnicas a los predios de los socios de COAMA S.A., con el fin de determinar rendimientos probables (Kg/ha), calidad de la uva, grado alcohólico, acidez total y °Brix entre otros, consiguiendo con esto la planificación de la vendimia, logrando así una mejor toma de decisión al momento de la cosecha.

Elaboración en conjunto de propuestas señaladas por socios de COAMA S.A., a través de reuniones participativas con el directorio de COAMA S.A. viendo sus inquietudes y tratando de mejorarlas a través de la preparación y presentación de propuesta SAT-EAC, para el 2009 a INDAP.

Realizar análisis de mercado, ver posibilidades de nuevos nichos de mercado, mediante estudios técnicos relacionados con posibles compradores del vino embotellado, contactos con empresas y/o personas del rubro vitivinícola y participación en ferias, que den a conocer el vino y que permitan mejorar la venta de vinos cosecha 2008-2009.

Realizar reuniones participativas en conjunto con socios beneficiarios de COAMA S.A, en la cual éstos den a conocer sus demandas con posibles mejoras; estudiar y analizar la situación de cada socio de COAMA S.A., con el fin de ver el cumplimiento de los requisitos en la postulación a proyectos PDI de INDAP.

Reuniones permanentes en conjunto y participativas con Fundación Crate y directorio de COAMA S.A., con el fin de lograr una mayor integración de las partes, en cuanto a la formulación de proyectos y estudio de propuestas.

Reuniones permanentes con plataforma exportadora "Consortio Vinícola de Chile", en la cual COAMA S.A., es parte de su directorio.

Atender y tomar nota a las propuestas y demandas de los productores socios y proveedores de COAMA S.A., en forma conjunta o personal, tratando de solucionar en la mejor medida los problemas señalados por éstos.